

# *Duale Hochschule Baden-Württemberg*

**Eignungsprüfung für beruflich Qualifizierte nach § 58 Absatz 2 Nummer 6 LHG  
(Prüfungsordnung Eignungsprüfung)**

## **Beispielklausur Unternehmertum**

**Bearbeitungszeit: 120 Minuten**

Name: .....

### **Hilfsmittel:**

Keine Hilfsmittel

### **Wichtige Hinweise:**

- Bitte lesen Sie die Aufgaben zuerst in Ruhe durch.
- Bitte versehen Sie alle Aufgaben- und Lösungsblätter mit Ihrem Namen in Druckbuchstaben und nummerieren Sie die Blätter fortlaufend durch.
- Versuchen Sie in Ihrem eigenen Interesse sauber zu schreiben.
- Es sind alle Ihnen ausgehändigten Klausurunterlagen, auch Konzeptpapier und die von Ihnen nicht benutzten Lösungsbögen, zurückzugeben.

### **Aufgabe 1: Finanzwirtschaftliche Unternehmensführung (25 Punkte)**

Ein Mann möchte sich als Fensterputzer selbständig machen. Er überlegt, welchen Preis er pro Fenster verlangen muss und geht von folgenden Daten aus:

- Er kann pro Jahr 2000 Stunden produktiv beim Kunden arbeiten und Fenster putzen
- Er hat pro Jahr 10.000 Euro Kosten für Putzmittel, Auto, Versicherung etc. etc.
- Er möchte ein Bruttoeinkommen von 40.000 Euro im ersten Jahr erzielen
- Ein „Durchschnittsfenster“ ist in ca. 6 Minuten zu reinigen

a) Berechnen Sie den Preis, den er pro Fenster verlangen muss. (15 Punkte)

b) Wie könnte er den Preis noch genauer bestimmen? (Nur kurz erläutern, keine Rechnung notwendig) (10 Punkte)

### **Aufgabe 2: Markt und Kommunikation (25 Punkte)**

In der Stadt des Fensterputzers gibt es bereits 50 Firmen, die Fensterreinigung anbieten. Der Marktpreis pro Durchschnittsfenster liegt bei ca. 4 Euro. Nun hört er, dass sich außer ihm derzeit noch weitere 20 Gründer als Fensterreiniger selbständig machen möchten.

Erläutern Sie, welche Konsequenzen dies für den Markt der Fensterreiniger hat, und welche Möglichkeiten unser Fensterputzer hat, um seine Dienstleistung erfolgreich auf den Markt zu bringen.

### **Aufgabe 3: Organisation und Führung (25 Punkte)**

Das Geschäft läuft gut an, bald hat unser Fensterputzer mehr Aufträge, als er selbst bewältigen kann. Er kauft zwei Autos mit Putzausrüstung und will zwei Mitarbeiter einstellen, um so seine Kapazität zu vergrößern.

Bitte nennen Sie mindestens drei Maßnahmen, die er treffen kann, damit seine Mitarbeiter ihren Job auch tatsächlich gut ausüben können, so dass sowohl die Kunden als auch er selbst mit der Arbeit zufrieden sind.

#### **Aufgabe 4: Innovation (25 Punkte)**

Der Fensterputzer liest, dass eine neue Maschine erfunden wurde, eine Art mechanische Spinne mit Saugnapfen an den Füßen, die selbständig über Fenster kriechen und diese reinigen kann. Diese Maschine ist vor allem für große, gleichmäßige Fensterflächen wie bei voll verglasten Bürohochhäusern geeignet.

Welche Möglichkeiten hat der Fensterputzer, mit seinem Unternehmen auf diese Innovation zu reagieren? Erörtern Sie mindestens drei Möglichkeiten und geben Sie eine Empfehlung ab, welche davon er umsetzen sollte.

#### **Aufgabe 5: Eigentum und Nachhaltigkeit (20 Punkte)**

Der Fensterputzer hört, dass einige seiner Wettbewerber ein neues chemisches Mittel einsetzen, mit dem man die Fenster deutlich schneller sauber bekommt als sonst üblich. Allerdings ist dieses Mittel möglicherweise gefährlich für die Mitarbeiter und schädlich die Umwelt, es liegen allerdings noch keine genauen Informationen dazu vor.

Sollte unser Fensterputzer dieses Mittel auch einsetzen oder nicht? Erläutern Sie kurz Pro und Contra und treffen Sie eine Entscheidung.